

# 社長の風景



Portrait of the President

連載  
第49回

ケンウッドと日本ビクターが'86年の経営統合を経て、JVCケンウッドとして始動したのは'11年のこと。当時、ケンウッドは事業領域を音響機器から無線・車載機器へと移行させていた時期。一方、ビクターは'90年代まで隆盛を極めたVHSからの業容転換が難航し、経営危機に直面していた。そんな中、'12年に社長に就任し、欧洲CEOを経て'18年から再び社長になった江口祥一郎社長(65歳)は、激動の電機業界の中で「JVCケンウッドはしぶとく生き残りを図ってきた」と話す。

**先読み** 当社は時流変化の兆しやユーチャーの心理を先回りして商品化すること得意としています。そのひとつが業界トップシェアのドライブレコーダーです。

音楽を思う存分聴きたかったのですが、お金がなく、自分で受信機や真空管ステレオアンプを組み立てていました。そして私同様、この会社には音楽や無線などの趣味を持つた社員が数多くいます。つまり当社の製品が好きで働いている人が多いのです。

外部の方からは、当社の社風について「属人的な知識や技術に基づいて働く面もありつつ、社員の多くが自社のブランドに誇りを持ち、商品、技術、デザインが好きであることは素晴らしい」と評価していただいています。そして私はこの「好き」という心こそ、会社の大切な財産だと思っています。

伝達 社長になると上司へ

告から解放されますが、今度は自分自身の考え方を経営幹部や社員にしつかり伝えています。よく「1



海外 イタリアの子  
ボリにて。歴史も好きで、イタリア赴任中、時間を見つけて様々な遺跡を訪ねた



「好き」や「得意」を存分に活かして、新たな商品を生み出していく。

トンネルの出入り口など明暗差が激しい場面でもナンバープレートまではつきりと録画できます。当時、市場には低価格帯の商品が多くたのですが「多少高額でも性能が高い商品が求められる時代が来る」と考えたのです。そしてこの後、あたり運転の厳罰化も後押しし、売り上げは急伸しています。今は車の後方や周囲を360度録画できる商品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットしています。「人が持ち歩く電子機器は年々増える」と予想し早期に投入した商品で、テレワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

子機器は年々増える」と予想し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので

すが「多少高額でも性能が高

い商品が求められる時代が来

る」と考えたのです。そして

この後、あたり運転の厳罰化

も後押しし、売り上げは急伸

しています。今は車の後方や

周囲を360度録画できる商

品に期待しています。次は「全

方向を記録できてこそ安心」

となるはずだからです。

ポータブル電源もヒットし

ています。「人が持ち歩く電

子機器は年々増える」と予想

し早期に投入した商品で、テ

レワークの増加や車中泊ブームが追い風になりました。

トーンが追い風になりました。

トンネルの出入り口など明暗

差が激しい場面でもナンバー

プレートまではつきりと録画

できます。当時、市場には低

価格帯の商品が多くたので